



## الخطة التنفيذية السنوية للخطة الاستراتيجية

كلية التمريض - جامعة بنها

2021-2020



<sup>١</sup>  
الخطة الاستراتيجية لكلية التمريض - جامعة بنها 2017-2022

## الغاية الأولى

### ١- طلاب و خريجون متميزون وقدرون على المنافسة والابتكار

الأهداف الاستراتيجية	المشروع / المبادرة	تكلفة المشروع بالألف
١- تطوير سياسات ونظم القبول.	١-١-١ تطوير نظم قبول وتوزيع وتحويل الطلاب بالكلية وجذب الطالب الوافدين.	٢٥
١- تحديث توصيف البرامج والمقررات الدراسية بما يتناسب مع المعايير الأكademie للهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.	١-٢-١ تطوير البرامج والمقررات الأكademie وذلك لتلبية احتياجات سوق العمل.	٩٠
١-٣-١ قياس و تقويم كفاءة العملية التعليمية.	١-٣-١ قياس و تقويم كفاءة العملية التعليمية.	٦٠
١- توفير بيئة محفزة للابتكار والاختراع.	١-٤-١ إنشاء مراكز لتنمية وتطوير ابداعات وابتكارات الطلاب.	١٥٠
١- تقديم خدمات تعليمية وأنشطة طلابية ورعاية متميزة تحقق رضا الطلاب.	١-٥-١ الدعم الأكademie لأنشطة الطلاب بما يتناسب مع احتياجات الطلاب الأساسية.	٣٢٠
٦-١ تعزيز الرابط بين الخريجين والكلية والجامعة / وجهاز التوظيف.	٦-١-١ تحديث وحدة متابعة الخريجين والتنسيق مع مؤسسات التوظيف داخل سوق العمل محلياً / إقليمياً / دولياً.	١٠٠

**الهدف الأول: تطويرسياسات ونظم القبول  
المشروع أو المبادرة: تطويرنظم قبول وتوزيع وتحويل الطلاب بالكلية**

مصادر التمويل	التكلفة بالألاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات
					من	إلى			
جامعة	٥	عميد الكلية		وجود مخاطبات	٢٠١٧-٦ سنوي	٢٠١٧-٦ سنوي	١. مخاطبة المجلس الأعلى للجامعات مبكراً بالاحتياجات الفعلية من أعداد الطلاب في العام الجامعي القادم وفي ضوء إمكانيات الكلية و احتياجات سوق العمل	١.١.١. تطوير نظم وسياسات قبول الطالب على أن تكون واضحة ومعلنة بالكلية	جامعة بنها كلية التمريض
		وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب		عقد الندوة			٢. عقد ندوة لتوسيعية الطلاب الجدد في بداية العام الدراسي عن المقررات الدراسية بالكلية.		
		لجنة شئون التعليم و الطلاب مجلس الكلية		وجود سياسة معتمدة و معلنها	٢٠١٧-١٠ سنوي	٢٠١٧-١٠ سنوي	٣. عمل سياسة معتمدة و معلنة للتعامل مع زيادة الكثافة العددية لأعداد الطلاب المقبولين بالكلية .		

--	--	--	--	--	--	--	--

**الهدف الثاني:** تحديث توصيف البرامج والمقررات الدراسية بما يتناسب مع المعايير الأكاديمية للهيئة القومية لضمان جودة التعليم  
**المشروع أو المبادرة:** تطوير البرامج والمقررات الأكاديمية وذلك لتلبية احتياجات سوق العمل.

مصدر التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات
					من	إلى			
- ذاتي	١٠	- وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب - منسق معيار المعايير الأكاديمية و البرامج التعليمية - اعضاء هيئة التدريس بالاقسام المختلفة - لجنة المعايير الأكاديمية و البرامج التعليمية و المقررات الدراسية وكيل الكلية لشئون التعليم و الطلاب	عدم توفر الموارد المالية و البشرية اللازمة لتنفيذ تلك الأنشطة	عقد ندوات لنوعية الطلاب وأعضاء هيئة التدريس بالكلية عن المعايير الأكademie المرجعية وتحديث توصيفات و خرائط و تقارير البرامج و المقررات	٢٠١٧/٩ سنوي		١- توعية الطلاب وأعضاء هيئة التدريس بالكلية بالمعايير الأكاديمية المرجعية و تحديد الفجوة بين برامج ومقررات الكلية و المعايير المتبناة.  ٢- توصيف المقررات الدراسية واعتماد توصيف و خرائط و تقارير البرامج و المقررات الدراسية.  ٣- المراجعة الداخلية والخارجية على توصيفات البرامج و المقررات.  ٤- قياس رضا الطلاب بالكلية حول البرامج و المقررات الدراسية	١.٢.١ تطوير توصيف البرامج والمقررات الدراسية بما يتناسب مع المعايير الأكاديمية للهيئة القومية لضمان جودة التعليم واعتماد	جامعة بنها كلية التمريض

مصدر التمويل	التكلفة بالملايين	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترات التنفيذ	الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات
الجامعة	٣٥	منسق معيار المعايير الأكademية و البرامج التعليمية		وجود مقاييس رضا الطلاب حول البرامج و المقررات المقدمة و تطبيقها	سنوي	الحدثة.		
الجامعة	١٠	وحدة الجودة اعضاء هيئة التدريس بالاقسام العلمية منسق معيار المعايير الأكademية و البرامج التعليمية	فلة الموارد المادية والبشرية	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ وجود خطة مطورة و معتمدة لمتابعة جودة البرامج و المقررات.</li> <li>▪ الاعلان عنها بكل السبل.</li> <li>▪ وجود مقاييس لقياس رضا المستفيدين عن خطة متابعة البرامج و المقررات.</li> </ul>	٢٠١٨/٩ سنوي	<ol style="list-style-type: none"> <li>١ تشكيل لجنة لإعداد خطة مطورة لمتابعة جودة البرامج و المقررات و اعتماد هذا التشكيل.</li> <li>٢ إعداد خطة مطورة لمتابعة جودة البرامج و المقررات واستطلاع رأى الأطراف المعنية في تلك الخطة.</li> <li>٣ اعتماد الخطة المطورة لمتابعة جودة البرامج و المقررات و الاعلان عنها.</li> <li>٤ قياس فاعلية البرامج المطورة</li> <li>٥ قياس رضا المستفيدين عن خطة متابعة البرامج و المقررات.</li> </ol>	<b>٢.١ وضع خطة مطورة لمتابعة جودة البرامج والمقررات وتحقيق مواصفات الخريج المرتبطة بسوق العمل في ضوء معايير الجودة والاعتماد</b>	

**الهدف الثالث: تحديث مستمر لاستراتيجيات التعليم وأساليب التدريب والتقويم لمواكبة التطور العلمي  
المشروع أو المبادرة: قياس وتقويم كفاءة العملية التعليمية**

مصادر التمويل	تكلفة بالألاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات
					من	إلى			
الجامعة	١٠	وحدة الجودة أعضاء هيئة التدريس بالأقسام المختلفة  منسق معيار التدريس والتعلم	▪ وجود مقاييس رضا المستفيدين عن تلك الاستراتيجيات و تطبيقاتها.	▪ وجود مقاييس رضا المستفيدين عن تلك الاستراتيجيات و تطبيقاتها.	٢٠١٧/٩ سنوي	٢٠١٧/٤ سنوي	١. تطبيق أساليب تدريس الطلاب ٢. قياس رضا الأطراف المعنية حول تلك الاستراتيجيات	٢.٣.١ وضع استراتيجيات وأساليب تدريب محذثة، ومطورة في ضوء متطلبات الأطراف المعنية، وثقة ومعنفة	

المستهدف	الأنشطة	فترقة التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	مخاطر التنفيذ	الجهات	التكلفة	مصادر
----------	---------	---------------	----------------	---------------	--------	---------	-------

**الهدف الرابع:** توفير بيئة محفزة لابتكار و الاختراع  
**المشروع أو المبادرة:** إنشاء مراكز لتنمية و تطوير ابداعات و ابتكارات الطلاب

التمويل	بألاف	المسئولة عن التنفيذ				من	إلى		الجامعة / الكليات	
الجامعة	١٥٠	مدير مركز التميز لرعاية الموهوبين بالكلية		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ معايير و مجالات التميز محددة و معلنة.</li> <li>▪ برامج تدريب علي مهارات الابداع و الابتكار و ريادة الاعمال معتمدة و معلنة</li> </ul>	٢٠١٧/٩ سنوي	٢٠١٧/٩ سنوي		١. نشر ثقافة التميز بمعاييره و مجالاته المختلفة بطرق متعددة بين الطلاب. ٢. إعداد برامج تدريبية لتنمية مهارات الابداع والابتكار للطلاب و اعتمادها و الاعلان عنها.	١٤.١ إنشاء مركزاً للتميز لرعاية الموهوبين بالكلية	جامعة بنها كلية التمريض

**الهدف الخامس:** تقديم خدمات تعليمية وأنشطة طلابية ورعاية متميزة تحقق رضا الطلاب  
**المشروع أو المبادرة:** الدعم الأكاديمي للأنشطة الطلابية بما يتناسب مع احتياجات الطلاب الأساسية

مقدمة	المصادر التمويل	التكلفة بالملايين	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ	الأنشطة	المستهدف	جامعة/ الكلية							
									من	إلى						
جامعة	٢٥٠	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب ولجنة شئون التعليم والطلاب منسق معيار الطلاب والخريجون رؤساء الأقسام العلمية أعضاء هيئة التدريس	عدم توفر الموارد البشرية والمادية اللازمة لتنفيذ تلك الأنشطة	■ وجود آلية لاكتشاف الطلاب المتوفين والمتعلرين دراسياً مفعلاً بنسبة %١٠٠ ■ وجود آلية معتمدة لرعاية الطلاب المتوفين و المتعلرين دراسياً ■ عقد ندوة في بداية العام الدراسي لتوعية الطلاب الجدد (الفانقين وال المتعلرين) بالبرامج الخاصة بهم ■ وجود تقرير يوضح الفجوة بين ما قدم وما ينبغي تقديمها من خدمات ■ وجود خطة تنفيذية لتطوير خدمات دعم الطلاب أكاديمياً وتنفيذها	■ وجود آلية لاكتشاف الطلاب المتوفين والمتعلرين دراسياً مفعلاً بنسبة %١٠٠ ■ وجود آلية معتمدة لرعاية الطلاب المتوفين و المتعلرين دراسياً ■ عقد ندوة في بداية العام الدراسي لتوعية الطلاب الجدد (الفانقين وال المتعلرين) بالبرامج الخاصة بهم ■ وجود تقرير يوضح الفجوة بين ما قدم وما ينبغي تقديمها من خدمات ■ وجود خطة تنفيذية لتطوير خدمات دعم الطلاب أكاديمياً وتنفيذها	٢٠١٧/١٠ سنوي	٢٠١٧/١٢ سنوي	٢٠١٧/١٢ سنوي	٢٠١٧/٩ سنوي	٢٠١٩/٧ سنوي	٢٠١٧/١٠ سنوي	٢٠١٧/١٠ سنوي	٢٠١٧/١٠ سنوي	١. تفعيل آلية اكتشاف الطلاب المتوفين والمتعلرين دراسياً من خلال لجان متخصصة. ٢. وضع آلية لرعاية الطلاب المتوفين واعتمادها والإعلان عنها وتنفيذها ٣. وضع آلية لرعاية الطلاب المتوفين دارسيًا من خلال أنماط تعلم غير تقليدية واعتمادها والإعلان عنها وتنفيذها ٤. عقد ندوة في بداية العام الدراسي لتوعية الطلاب الجدد بالبرامج والمقررات الدراسية الخاصة بهم بالكلية. ٥. تحديد الفجوة بين ما قدم من خدمات طلابية لدعم الطلاب المتوفين و المتعلرين وما ينبغي تقديمها وإعداد تقرير بذلك واعتماده ونشره ٦. وضع خطة تنفيذية لتطوير خدمات دعم الطلاب أكاديمياً بناء على نتائج التقييم واعتمادها والإعلان عنها. ٧. تنفيذ الخطة وتقييمها ٨- تفعيل نظام الريادة العلمية ٩- تفعيل نظام الساعات المكتسبة	١.٥.١ دعم ورعاية الطلاب أكاديمياً وفقاً لاحتياجاتهم	جامعة بنها كلية التمريض
جامعة	٥٠	مجلس الكلية	-عدم توافر الموارد المالية . -عدم توافر أماكن لتنفيذ الأنشطة	■ برامج واضحة و معتمدة للاشطة الطلابية ■ عقد دورات تدريبية لتطوير	■ برامج واضحة و معتمدة للاشطة الطلابية	٢٠١٧/٩ سنويا	٢٠١٧/٩ سنويا	١. تخصيص أماكن لممارسة الأنشطة الطلابية ٢. قيام الكلية بتنفيذ برامج واضحة وهادفة للرحلات التعليمية - خدمات	٢.٥.١ تنفيذ أنشطة طلابية وخدمات تعليمية متميزة							

مقدار التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ	الأنشطة		المستهدف	الجامعة/ الكليات
						من	إلى		
		وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب لجنة شئون التعليم و الطلاب	الطلابية. - عدم توافر الوقت المتأخر يوميا بالجدوال الرئيسية لتنفيذ الأنشطة	مهارات الاتصال والتواصل مع الطالب عقد ندوات بصفة منتظمة مع الطالب لمناقشة التضاعي الطالبة المختلفة	٢٠١٧/١١ مستمر	الرعاية الصحية - الاجتماعية ٣. عقد دورات تدريبية لتطوير مهارات الاتصال والتواصل مع الطلاب ٤. عقد ندوات بصفة منتظمة مع الطلاب لمناقشة التضاعي لمناقشة التضاعي الطلابية المختلفة ٥. تنويع الأنشطة الطلابية بحيث تتضمن على أنشطة رياضية واجتماعية وثقافية وغيرها ٦. تقييم ومتابعة عمل منتدي للطلاب على موقع الكلية			
		أعضاء هيئة التدريس بالاقسام المختلفة	الطلابية. - عدم تحديد اعضاء هيئة التدريس للمشاركة في الأنشطة الطلابية		٢٠١٨/١٢ مستمر				
		منسق معيار الطلاب والخريجون	الطلابية. - عدم رغبة الطلاب للمشاركة في الأنشطة الطلابية		٢٠١٧/٩ سنوي				
		رئيس جهاز رعاية الشباب			٢٠١٧/٦ مستمر				
الجامعة	٢٠	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	ضعف الموارد المادية	خطة الأنشطة الطلابية محدثة ومعنده	٢٠١٧/٩ سنوي ٢٠١٧/١٠ سنوي	١- تحديث خطة الأنشطة الطلابية سنويا ٢- عقد لقاءات تجمع أعضاء هيئة التدريس والطلاب مع اتحاد الطلاب للتعرف بالأنشطة الطلابية			
الجامعة		منسق معيار الطلاب والخريجون	الطلابية.	إعداد إستمارات لقياس رضا الطالب عن الأنشطة	٢٠١٧/١٠ سنوي	٣- الإعلان عن الأنشطة الطلابية المختلفة وكيفية الاشتراك ووضع آلية التنفيذ			
		رئيس جهاز رعاية الشباب		الإعلان عن كيفية الاشتراك وكيفية التنفيذ.	٢٠١٧/٧ سنوي ٢٠١٧/١٠ سنوي	٤- تقييم ومتابعة الأداء ومعرفة مدى رضاء الطالب عن فاعلية المشاركة الطلابية ٥- توزيع مطوية الأنشطة الطلابية في بداية كل عام دراسي			

**الهدف السادس: تعزيز الروابط بين الخريجين والكلية والجامعة / وجهاز التوظيف  
المشروع أو المبادرة: تحديث وحدة متابعة الخريجين والتنسيق مع مؤسسات التوظيف داخل سوق العمل محلياً / إقليمياً / دولياً**

مصادر التمويل	التكلفة بالألاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات	
					من	إلى				
الجامعة	١٠٠	عميد الكلية وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة مدير وحدة الخريجين  شئون الخريجين	بطء وسائل الإتصال	▪ أسلوب محدود للتواصل مع جهات التوظيف داخل جمهورية مصر العربية  ▪ جمهورية مصر العربية  ▪ وخارجها ▪ عقد ملتقى التوظيف سنوياً ▪ وحدة خريجي كلية التمريض.	٢٠١٧/٧ سنوي	٢٠١٧/٩ سنوي	٢٠١٧/١١ سنوي	١. وضع أساليب للتواصل مع جهات التوظيف داخل جمهورية مصر العربية ٢. عقد ملتقى للتوظيف سنوياً لمساعدة خريجي الكلية على التواصل مع مؤسسات التوظيف المرتبطة بكليات التمريض داخل مصر وخارجها ٣. عقد حفل سنوي للخريجين الجدد وتكريم المتميزين بينهم.	زيادة التواصل بين وحدة متابعة خريجي كلية التمريض ومؤسسات التوظيف داخل جمهورية مصر العربية وخارجها ذات العلاقة  ١.٦.١	جامعة بنها كلية التمريض

## الغاية الثانية

### ٢- الارتقاء بمنظومة الدراسات العليا وبجودة وأخلاقيات البحث العلمي والابتكار

الأهداف الاستراتيجية	المشروع/ المبادرة	تكلفة المشروع بالألف
٢ - اتطوير وتقديم برامج دراسات عليا متميزة ومحفزة للابتكار في مجال البحث العلمي وتتفق مع احتياجات خطط التنمية المستدامة للمجتمع	١-١-١ تطوير برامج الدراسات العليا واستحداث برامج جديدة غير تقليدية	١٢٤
	٢-١-٢ قياس كفاءة العملية التعليمية والتقويم لمرحلة الدراسات العليا	٦٠
	٣-١-٢ خطط بحثية على مستوى الكلية تتبع مع الخطة البحثية للجامعة	٣٠٠
	٤-١-٢ عمل صندوق لحساب دعم البحث العلمية والنشر الدولي وحواجز للمتميزين	٢٠٠
	٥-١-٢ تطبيق أخلاقيات البحث العلمي والملكية الفكرية على مستوى كلية التمريض بالجامعة	٥٠
	٦-١-٢ العمل على إصدار مجلات علمية محكمة دولياً ورقياً والكترونية	١٠٠

**الهدف:** تطوير وتقديم برامج دراسات عليا متميزة ومحفزة للابتكار في مجال البحث العلمي وتتفق مع احتياجات خطط التنمية المستدامة للمجتمع

**المشروع/المبادرة:** تطوير برامج الدراسات العليا واستحداث برامج جديدة غير تقليدية

مصادر التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة / الكليات
					ن	إلى			
الجامعة	١٠٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا و البحث منسق معيار الدراسات العليا	بطء الإجراءات الإدارية والقانونية	برامج ومقررات للدراسات العليا موصفة معتمدة و موثقة	-٢٠١٨/١٠ ٢٠٢٠/١٠	-	• اتخاذ الاجراءات اللازمة لتبني معايير اكاديميه لمواصفات خريج الدراسات العليا • تشكيل لجنة من أعضاء هيئة التدريس المتميزين لمراجعة المعايير المتبناه • عقد ورش عمل لتعريف أعضاء هيئة التدريس بالمعايير الاكاديميه ومواصفات خريج الدراسات العليا • توصيف البرامج والمقررات للدراسات العليا واعتمادها من مجلس الكلية	٢/١/٢ / تطوير برامج الدراسات العليا بما يتواافق مع المعايير الاكاديميه المتبناه و مراجعتها داخليا وخارجيا	
الجامعة	٥٠	عميد الكلية وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا و البحث منسق معيار الدراسات العليا	قلة الموارد المادية والبشرية	برامج مستحدثة ومقررات مرتبطة باحتياجات سوق العمل موصفة معتمدة و موثقة	-٢٠١٨/٩ ٢٠٢٢/٩	-	• دراسة احتياجات سوق العمل من مختلف التخصصات • تحديث برامج الدراسات العليا بما يتاسب مع احتياجات سوق العمل • عمل برامج توعية على الموقع الالكتروني للجامعة والكلية لجذب الطلاب الوافدين	٣/١/٢ / استحداث برامج ذات تخصصات مرتبطة باحتياجات سوق العمل لجذب الوافدين	

مصادر التمويل	التكلفة بالملايين	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات
					من	إلى			
الجامعة	٤٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	قلة الموارد المادية عدم كفاءة شبكة الإتصالات	دليل الدراسات العليا زيادة اعداد المتقدمين للتسجيل اليكترونيا	-٢٠١٧/٩ سنوياً	٢٠١٧/٩	تحديث دليل طالب الدراسات العليا ونشره على صفحة الكلية اليكترونيا تسجيل وإشراف الأكاديمي على الموقع الإلكتروني للكلية	نشر برامج الدراسات العليا ونظام التسجيل والإشراف الأكاديمي على الموقع الإلكتروني للكلية	٤/٤/٢

**الهدف:** تطوير وتقديم برامج دراسات عليا متميزة ومحفزة للابتكار في مجال البحث العلمي وتنفق مع احتياجات خطط التنمية المستدامة للمجتمع

**المشروع/المبادرة:** قياس كفاءة العملية التعليمية والتقويم لمرحلة الدراسات العليا

مصادر التمويل	التكلفة بالملايين	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات
					من	إلى			

جامعة بنها/ كلية التمريض	١٢/٢/١	• إقامة نظام داخلي متكامل لقياس كفاءة العملية التعليمية لطلاب الدراسات العليا.
		• اعتماد لجان المتابعة ووضع معايير للتقدير للفاعلية التعليمية وأعتمادها ونشرها.
		• وضع ورش عمل للتعريف بالمعايير ووضع اليه لعمل لجان المتابعة والتقييم.
		• وضع نماذج التقييم وأعتمادها ونشرها.
		• وضع معايير اختيار أعضاء هيئة التدريس المنتدبين للتدريس والإشراف.
		• طلاب الدراسات العليا وأعتمادها وإعلانها.
الجامعة	٤٠	• تشكيل لجان المتابعة والتقييم لكفاءة العملية التعليمية لطلاب الدراسات العليا.
		• قرار تشكيل لجان المتابعة.
		• تقارير لجان المتابعة.
		• معايير موضوعية وأساليب متنوعة للتقويم المستمر للفاعلية التعليمية.
		• معايير اختيار أعضاء هيئة التدريس المنتدبين للتدريس والإشراف.
		• طلاب الدراسات العليا معتمده ومعلنها ومفعله.
وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث الاقسام العلميه	قلة الموارد المادية	٢٠١٨/٩ سنوي ٢٠١٧/٩ سنوي

**الهدف:** تطوير وتقديم برامج دراسات عليا متميزة ومحفزة للابتكار في مجال البحث العلمي وتنفق مع احتياجات خطط التنمية المستدامة للمجتمع

**المشروع/المبادرة:** خطط بحثية علي مستوي الكلية تنفق مع الخطة البحثية للجامعة

الجامعة/ الكليات	المستهدف	الأنشطة	فتره التنفيذ	جهات المسؤوله عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	الجهات المسئولة عن التنفيذ	التكلفة بالملايين	مصادر التمويل
---------------------	----------	---------	--------------	--------------------------	---------------	----------------	----------------------------	----------------------	------------------

جامعة	٢٠	عميد الكلية وكيل الكلية الدراسات العليا والبحوث منسق معيار البحث العلمي الاقسام العلميه	خطة بحثية للكلية معلن وموثقة ومفعلة	بطء الاجراءات الإدارية	من إلى	٢٠١٧ - ٢٠٢٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد احتياجات المجتمع من الأبحاث العلمية.</li> <li>إعداد الخطة البحثية للكلية تتوافق مع الخطه البحثيه للجامعة.</li> <li>عقد ورش عمل بمشاركة المستفدين لعرض الخطة البحثية للكلية و مناقشتها</li> <li>تشكيل لجنة لمراجعة الخطة البحثية</li> <li>اعتماد الخطة البحثية للكلية</li> <li>تنفيذ الخطة</li> <li>متابعة التنفيذ للخطة البحثية طبقاً لما هو مقترح</li> </ul>	١/٣/٢ وجود خطة بحثية للكلية معندة وموثقة ومفعلة وتنفق مع الخطه البحثيه للجامعة	جامعة بنها/ كلية التمريض
جامعة	١٠٠	لجنة الدراسات العليا والبحوث/ لجنه العلاقات الثقافية /الاقسام العلميه منسق معيار البحث العلمي	زياده عدد الابحاث المنشورة	قلة الموارد المادية	-٢٠١٧ ٢٠٢٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>عقد دورات وورش عمل ولقاءات لزيادة وعي الباحثين بالتطورات البحثية العالمية تمشياً مع رسالة الكلية</li> <li>توفير قنوات اتصال عديدة للباحثين بالبيئة العلمية بالداخل والخارج</li> <li>تحفيز الأقسام على ضرورة اضافة التقنيات الحديثة في التدريس لطلاب الدراسات العليا</li> <li>زيادة فرص سفر أعضاء هيئة التدريس إلى الكليات العالمية المتميزة</li> <li>تشجيع الباحثين على حضور المؤتمرات العالمية و الاشتراك بالزمالة والجمعيات الدولية المتخصصة</li> <li>الحصول على مشروعات بحثية مولدة من مؤسسات بحثية محلية أو دولية</li> </ul>	٢/٣/٢ رفع كفاءة العملية البحثية وزيادة وعي الباحثين بالتطورات البحثية		
جامعة	١٠٠	لجنة الدراسات العليا والبحوث/ لجنه	قائمه الحوافز والجوائز		-٢٠١٧	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع حواجز لتشجيع الباحثين على اجراء أبحاث موائمة للخطة البحثية لقسم والكلية</li> </ul>	٣/٣/٢ دعم وتعزيز العملية البحثية بين		

		العلاقات الثقافية /الاقسام العلمية		للباحثين صفحة بالأبحاث العلمية على موقع الكلية قائمه الاستشارات والأبحاث التي تخدم المجتمع والعملية التعليمية	٢٠٢٢	خدمة المجتمع • عمل قاعدة بيانات لكل الأبحاث المنشورة	الكلية والمجتمع من خلال البحث العلمي
--	--	---------------------------------------	--	--	------	---	---

**الهدف:** تطوير وتقديم برامج دراسات عليا متميزة ومحفزة للابتكار في مجال البحث العلمي وتنفق مع احتياجات خطط التنمية المستدامة للمجتمع

**المشروع/المبادرة:** عمل صندوق لحساب دعم البحوث العلمية والنشر الدولي وحوافز للمتميزين

مصادر التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة / الكليات
					من	إلى			
الجامعة	١٠٠	وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث منسق معيار البحث العلمي لجنة العلاقات الثقافية لقسم العلمي	قلة الموارد البشرية والمادية ضعف شبكة الاتصالات	بروتوكولات مفعله	-٢٠١٧ ٢٠٢٢		عقد بروتوكولات بحثية مشتركة بين الكلية والكليات الأجنبية. وضع برامج تحفيزية ومكافآت للباحثين الناشرين في مجلات عالمية. إنشاء مكتب للاتصال الخارجي والنشر الخارجي بالكليات ومعاهد تشكيل لجنة لتسويق الأبحاث العلمية على قطاعات المجتمع المختلفة	١/٤/٢ تشجيع البحث العلمي والنشر الدولي	
الجامعة	١٠٠	لجنة الدراسات العليا والبحوث / القسم العلمي	قلة الموارد المادية	خطه دعم للاشتراك فى المؤتمرات الدولية والعالمية وجود مؤتمرات علمية عالمية بالكلية القياس الفعلى لمزدود المؤتمرات	/٢٠١٧ ٢٠٢٢		دعم الاشتراك فى المؤتمرات الدولية والعالمية إقامة مؤتمرات علمية وثقافية عالمية	٢/٤/٢ دعم المشاركة في المؤتمرات الإقليمية والدولية	

**الهدف:** تطوير وتقديم برامج دراسات عليا متميزة ومحفزة للابتكار في مجال البحث العلمي وتنقق مع احتياجات خطط التنمية المستدامة للمجتمع

**المشروع/المبادرة:** تطبيق أخلاقيات البحث العلمي والملكية الفكرية علي مستوى كلية التمريض بالجامعة

مصادر التمويل	التكلفة بالألاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات
					من	إلى			
الجامعة	١٥	وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث / منسق معيار البحث العلمي لجنة أخلاقيات البحث العلمي	قلة الموارد البشرية والمادية	وجود آلية للجنة أخلاقيات البحث العلمي معتمدة ومعلنة	-٢٠١٨ ٢٠٢٢		وضع آلية لعمل اللجنة واعتمادها نشر آليات عمل اللجنة بدليل طالب الدراسات العليا والصفحة الإلكترونية.	• وضع آلية لعمل اللجنة واعتمادها نشر آليات عمل اللجنة بدليل طالب الدراسات العليا والصفحة الإلكترونية.	جامعه بنها/ كلية التمريض
الجامعة	١٥	لجنة أخلاقيات البحث العلمي منسق معيار البحث العلمي	قلة الموارد البشرية والمادية	وجود آلية لجنة الملكية الفكرية معتمدة ومعلنة	-٢٠١٨ ٢٠٢٢		وضع آلية لعمل اللجنة نشر آليات عمل اللجنة بدليل طالب الدراسات العليا والصفحة الإلكترونية.	• وضع آلية لعمل اللجنة نشر آليات عمل اللجنة بدليل طالب الدراسات العليا والصفحة الإلكترونية.	للجنة الملكية الفكرية
الجامعة	٢٠	عميد الكلية وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث / الأقسام العلمية	قلة الموارد المادية	دليل للممارسات الأخلاقية للبحث العلمي وحقوق الملكية الفكرية معتمد ومعلن	-٢٠١٨ ٢٠٢٢		تشكيل اعضاء من فريق لجنة أخلاقيات البحث العلمي والملكية الفكرية لاعداد الدليل اعتماد الدليل والاعلان عنه لجميع الأطراف الداخلية والخارجية بالكلية ورش عمل التعريف بأخلاقيات البحث العلمي وحقوق الملكية الفكرية	• تشكيل اعضاء من فريق لجنة أخلاقيات البحث العلمي والملكية الفكرية لاعداد الدليل اعتماد الدليل والاعلان عنه لجميع الأطراف الداخلية والخارجية بالكلية ورش عمل التعريف بأخلاقيات البحث العلمي وحقوق الملكية الفكرية	٣/٥/٢ توفير دليل للممارسات الأخلاقية للبحث العلمي

**الهدف:** تطوير وتقديم برامج دراسات عليا متميزة ومحفزة للابتكار في مجال البحث العلمي وتتفق مع احتياجات خطط التنمية المستدامة للمجتمع

**المشروع/المبادرة:** العمل على إصدار مجلات علمية محكمة دولياً ورقمية والكترونية

مصادر التمويل	التكلفة بالألاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكليات
					من	إلى			
الجامعة	١٠٠	وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث الاقسام العلمية اعضاء المجله العلمية	قلة الموارد المادية بطء الاجراءات الادارية	مجلة علمية دورية للكلية	-٢٠١٨ ٢٠٢٢	استخدام اليات للالتزام بالمعايير الدولية بخصوص قواعد النشر والطباعة والتحكيم استخدام تقنيات حديثة في مجال الطباعة وتحسين نوعية الغلاف والأوراق تبادل المجلة مع الجامعات الإقليمية والعربية والعالمية. نشر أبحاث المجلة على شبكة المعلومات العالمية. إدراج عدد من المحكمين الدوليين في المجلة. تحمل الكلية لنفقات نشر الأبحاث الخاصة بمعاوني أعضاء هيئة التدريس واحد متطلبات تشكيل لجنة الحكم والمناقشة.	١/٦/٢/تفعيل المجلة العلمية لكلية علي مستوى إقليمي وعالمي مقبول	جامعة بنها/ كلية التمريض	

### الغاية الثالثة ٣- كسب ثقة المجتمع

تكلفة المشروع بالألف	المشروع/ المبادرة	الأهداف الاستراتيجية
٣٠٠	١-٣ - ١-تطوير أنشطة و برامج وخطط الكلية لخدمة المجتمع والتوعية بها	٣-١ تطوير خطط وبرامج خدمة المجتمع لتحقيق رضا الأطراف المستفيدة.
٣٥	٢-٣ - ١تحفيز مشاركة المجتمع في العملية التعليمية والبحثية	٣-٢ توظيف التعليم والبحوث العلمية ونقل التكنولوجيا في خدمة المجتمع والبيئة المحيطة والتنمية.
٥٥	٣-٣ - ١زيادة الشركات والاتفاقيات المجتمعية بالكلية	٣-٣ تحقيق التكامل والمشاركة بين الكلية والمجتمع للمساهمة في التنمية .

**الهدف الأول:** تطوير خطط وبرامج خدمة المجتمع لتحقيق رضا الأطراف المستفيدة

**المشروع/المبادرة: تطوير أنشطة وبرامج وخطط الكلية لخدمة المجتمع والتوعية بها.**

مصادر التمويل	التكلفة بالألاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ	الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكلية
تمويل ذاتي من الكلية	١٠	- عميد الكلية وكيل الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة لجنة الاستبيانات	قلة الموارد المادية	- وجود تقارير متابعة التنفيذ ومحاضر اجتماعات مجلس الكلية - زيادة نسبة الرضا عن الانشطة المنفذة في كل استبيان	٢٠١٧/٨ سنوي ٢٠١٧/٧ سنوي	١. اعداد تقرير نصف سنوي يناقش في مجلس الكلية عن تنفيذ خطة نتائج وتقديرات دراسة احتياجات المجتمع المدني . ٢. استبيانات دورية لقياس رضا الجهات المعنية عن الأنشطة المنفذة واتخاذ اجراءات تصحيحية بناء على الاستبيانات	١. وضع خطة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة المحيطة محدثة وفعالة و معنة	كلية التمريض جامعة بنها
الجامعة	٥٠	- عميد الكلية وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة لجنة الاستبيانات	قلة الموارد المادية والبشرية	- تنفيذ ٢٠ % من الأنشطة في الخطة سنويا - اجراءات تصحيحية للاستبيانات - زيادة نسبة الرضا عن كل نشاط	٢٠١٨/٨ سنوي	١. تنفيذ الخطة الزمنية المنظمة من قبل الجامعة للقوافل بناء على دراسة احتياجات المجتمع المحيط مع التوسيع في تدعيم القوافل النوعية لحل مشكلات محددة في أماكن معينة ٢. تشكيل فرق العمل لتنفيذ القوافل ٣. اعداد تقرير ربع سنوي عن ماتم تنفيذه في الخطة ٤. وضع آلية لمتابعة تنفيذ الخطة	٢. تنفيذ قوافل تثقيفية وخدمية لزيادة الوعي الصحي للمجتمع المحيط	
تمويل ذاتي	١٥٠	- وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة مدير وحدة الخريجين	ضعف التواصل مع الخريجين	- قاعدة بيانات محدثة للخريجين -صفحة محدثة لأخبار الخريجين على الموقع الالكتروني -وثائق ورش العمل -نتائج و اجراءات تصحيحية للاستبيانات	٢٠١٧/٩ سنوي	١. انشاء قاعدة بيانات خاصة بالخريجين وأماكن تواجدهم وطرق التواصل معهم. ٢. نشر أخبار الخريجين وانجازاتهم العلمية والعملية على البوابة الالكترونية. ٣. عقد دورات تدريبية طبقا لخطة تدريبية بالكلية	٣. تفعيل وحدة الخريجين	

				- وثائق المؤتمر والملتقيات السنوية	للخريجين للرفع من مهاراتهم العلمية بصفة مستمرة		
					٤. عمل استقصاءات للرأى فى مستوى خريجى الكليات من الناحية المهاريه والعلمية و اتخاذ اجراءات تصحيحية بناء عليه فى البرامج و المقررات الدراسية		
					٥. عقد ملقيات سنوية للتوظيف لتسويق خريجي الكلية		
تمويل ذاتي	٥٠	وكيل الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة مدير وحدة الخريجين	قلة الموارد المادية	- خطة موثقة و معتمدة لورش العمل - تنفيذ %٨٠ من الخطة الموضوعة سنويا - وثائق حضور ورش العمل - وثائق المؤتمر	٢٠١٧/٩ سنوي	١. وضع خطة للندوات وورش العمل بأهم المشاكل في المجتمع المحيط وكيفية تجنبها و البحث عن حلول لها	٤. اقامة ورش عمل و ندوات ومؤتمرات عن المشاكل التي تواجه المجتمع وكيفية حلها
تمويل ذاتي	١٠	وكيل الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة		- وثائق حضور الاجتماعات - اجراءات مفعلة و معتمدة للرابطة	٢٠٢٠/٩ سنوي	١. عقد اجتماعات شهرية للرابطة المجتمعية لمناقشة المستجدات و المشاكل في المجتمع المحيط و البحث عن حلول لها و اتخاذ اجراءات بمشاركة الأطراف المجتمعية	٥. تفعيل الرابطة المجتمعية لمعرفة مشاكل المجتمع و المشاركة في المجتمع و المشاركة في حلها
الموانئ الاستثمارية + الجامعية الكلية	٥٠ سنويا	وكيل الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة العلاقات العامة	قلة الموارد المادية	- وجود الكتب و الادلة - وثائق حضور الورش و الندوات قاعدة بيانات محدثة للأطراف المجتمعية	٢٠١٧/٩ سنوي محدث دوريا	١. نشر الكتب و الأدلة و مطبوعات و الملصقات واللوحات الإعلانية داخل وخارج الكلية( الجهات المستفيدة) ٢. نشر أنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة على الموقع الإلكتروني للكلية ٣. عقد ندوات لأعضاء هيئة التدريس و الطلاب و الاداريين للتوعية بأنشطة خدمة المجتمع و التحفيز على المشاركة بها ٤. التواصل مع وحدة خدمة المجتمع ٥. عمل قواعد بيانات للأطراف المجتمعية المستفيدة واستخدام الایميل الالكتروني للجامعة لاطلاعهم على الأنشطة المنفذة و الإعلان عنها	٦. نشر التوعية بأنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة داخل الكلية وخارجها

**الهدف الثاني:** توظيف التعليم والبحوث العلمية ونقل التكنولوجيا في خدمة المجتمع والبيئة المحيطة والتنمية.

**المشروع/المبادرة:** تحفيز مشاركة المجتمع في العملية التعليمية والبحثية

مصادر التمويل	التكلفة بالألاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ	الأنشطة	المستهدف	الجامعة/الكلية
								من إلى
تمويل ذاتي الكلية	٢٠	عميد الكلية وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	بطء الإجراءات الإدارية قلة الموارد المالية	برنامج موصف للتدريب الميداني نتائج استبيانات رضا الطلاب و رضا الجهات التدريبية الاجراءات التصحيحية للاستبيانات زيادة رضا الطلاب و الجهات المستفيدة في الاستبيانات الدورية	-٢٠١٧ - ٢٠٢٢	١. عقد اتفاقيات وبروتوكولات تعاون بين الكلية و مؤسسات المجتمع ورجال الأعمال للمشاركة في التدريب الميداني للطلاب واستحداث أماكن جديدة لتدريب الطلاب ٢- توصيف برنامج التدريب الميداني و تصميم استمرارات لمشاركة جهات التدريب في تقييم الطلاب ٣- اجراء استبيان لرضا طلاب و رضا جهات التدريب عن البرامج المطبقة	١- تفعيل برامج تدريب ميداني يشارك في تنفيذها مؤسسات المجتمع المحيط و رجال الأعمال لرفع مهارات الطلاب العملية	

الجامعة	٢٥	عميد الكلية وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	قلة الموارد المادية	- انشاء و تفعيل مركز الاستشارات - تشكيل مجلس الادارة - بدء الاعمال الاستشاري	-	-٢٠١٧ ٢٠٢٢	<p>١. تقديم الدعم الفنى اللازم والاستشارات العلمية و الفنية و المهنية من ذوى الخبرة من أعضاء هيئة التدريس من خلال مركز الخدمة العامة.</p> <p>٢. وضع لائحة خاصة و اليات لكيفية التقدم و الحصول على الاستشارات</p> <p>٣. الاعلان عن انشطة المركز</p>	<b>٢. تقديم استشارات فنية متخصصة من السادة أعضاء هيئة التدريس لتقديم الدعم الفنى للمجتمع المحيط</b>
---------	----	--	---------------------	--	---	---------------	--	---

### **الهدف الثالث: تحقيق التكامل والمشاركة بين الكلية والمجتمع للمساهمة في التنمية .**

#### **المشروع/المبادرة: زيادة الشركات والاتفاقيات المجتمعية بالكلية**

مصدر التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ	الأنشطة	المستهدف	جامعة/الكلية
تمويل ذاتي من الكلية	٥٠	عميد الكلية وكيل الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	بطء الإجراءات الإدارية قلة الموارد المادية	قاعدة بيانات محدثة دورية للاطراف المجتمعية زيادة نسبة المشاركة في اللجان و المجالس وثائق المؤتمر	٢٠١٧/٨ سنويا	١. مقابلات مباشرة وتوجيه خطابات تشجيع الاطراف المجتمعية ورجال الأعمال والمستقددين من المجتمع المحبيط في اجتماعات المجالس الحكومية و اللجان وأنشطتها المختلفة وشرح أهمية دورهم.	١. مشاركة الاطراف المجتمعية في اجتماعات مجالس ولجان الكلية وأنشطتها المختلفة	كلية التمريض/جامعة بنها
		عميد الكلية وكيل الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	بطء الإجراءات الإدارية قلة الموارد المادية	- وثائق اللقاءات - زيادة بروتوكولات التعاون و الشراكات بنسبة ١٠% سنويا	٢٠١٧/٩ مستمر	تعزيز التعاون بين الكلية ومؤسسات المجتمع و المؤسسات الاستثمارية بمحافظة القليوبية والمحافظات المحيطة من خلال:- تشكيل فريق من قيادات الجامعة و الكلية وبعض قيادات المؤسسات الاستثمارية لوضع التصورات عن إمكانية و مجالات التعاونين الكلية و تلك المؤسسات. لقاءات دورية مع قيادات المحافظة والمؤسسات الاستثمارية لدراسة الخدمات التي يمكن أن تشارك فيها المؤسسة طبقاً لما لديها من إمكانيات علمية وموارد بشرية متميزة	٢. شراكات جديدة مفطعة ودعم الشراكات القائمة مع مؤسسات المجتمع المحبيط و المؤسسات الاستثمارية المختلفة	
الجامعة	٥٠							

		المجتمع وتنمية البيئة					المتابعة المستمرة للبرامج المقترحة . • الإعلان عن الخدمات المقدمة •		
الجامعة	٥٠	عميد الكلية وكيل الكلية لخدمة المجتمع و تنمية البيئة وحدة خدمة المجتمع وتنمية البيئة	بطء الإجراءات الإدارية قلة الموارد المادية	- زيادة بروتوكولات التعاون و الشراكات بنسبة ١٠% سنويًا تنفيذ عدد من القوافل والندوات	- - ٢٠١٧ / ٩ سنوي	وضع استبيانات لتحديد احتياجات المجتمع وتحليلها تنفيذ عدد من ندوات للتوعية داخل وخارج الكلية بناءً على الاحتياجات المختلفة .	• ٢- دعم القوافل الصحية والتفصيفية وندوات التوعية داخل الكلية وخارجها.		

## الغاية الرابعة

### ٤- ضمان جودة الأداء المؤسسى والتطوير المستمر والتنمية المستدامة

تكلفة المشروع بالألف	المشروع/ المبادرة	الأهداف الاستراتيجية
٢٠	٤-١- معايير اختيار القيادات وقياس الأداء للكوادر البشرية. ٤-٢-نظم شفافة للمساءلة والمحاسبة وآليات فعالة للمتابعة. ٤-٣-مشروع قياس الرضا الوظيفي.	٤-١ حوكمة الأداء المؤسسي
٢٠	٤-٢- برامج تدريبية لتنمية قدرات الموارد البشرية وآليات لقياس أثر ومردود التدريب	٤-٢ تنمية مستدامة لمهارات وقدرات الموارد البشرية.
٢٠	٤-٣-تطوير الهياكل التنظيمية والإدارية لتواكب المتغيرات الحديثة.	٤-٣ الإصلاح الهيكلي والإداري.

## الهدف الأول: حوكمة الأداء المؤسسي

المشروع أو المبادرة: -

- معايير اختيار القيادات وقياس الأداء للكوادر البشرية.
- نظم شفافة للمساءلة والمحاسبة وآليات فعالة للمتابعة.
- مشروع قياس الرضا الوظيفي.

مصدر التمويل	التكلفة بالألاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/الكلية
					إلى	من			
الجامعة	٥	عميد الكلية أمين الكلية		- تقارير العاملين بناء على المقاييس المعلمة	٢٠١٧/١٠	سنوي	- تشكيل لجنة من قبل مجلس الكلية لإعداد مقاييس تقييم أداء الكوادر البشرية بالكلية في ضوء القرارات واللوائح المنظمة للعمل بالكلية. - مناقشة هذه المقاييس في مجلس الكلية وإقرارها. - الإعلان عن مقاييس لتقييم أداء الكوادر البشرية. - المتابعة الدورية لأداء العاملين. - وضع آلية معتمدة ومعلنة لнациي الشكاوى	٢- وضع مقاييس شفافة لتقييم أداء الكوادر البشرية	



**الهدف الثاني:** تنمية مستدامة لمهارات وقدرات الموارد البشرية.

**المشروع أو المبادرة:** برامج تدريبية لتنمية قدرات الموارد البشرية وآليات لقياس أثر ومردود التدريب.

مصادر التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكلية
					إلى	من			
الجامعة	٢٠	لجنة التدريب	قلة الموارد المادية	- خطة تدريبية معتمدة - تقارير عن متابعة تنفيذ الخطة - وثائق حضور ورش العمل - تدريب ٢٠٪ من العاملين	سنويًا	٢٠١٧/٩	- تكليف لجنة التدريب التابعة لوحدة الجودة بالكلية بتحديد الاحتياجات التدريبية المناسبة للموارد البشرية بالكلية وفقاً لمتطلبات الوظيفة. - إعداد خطة تدريب سنوية لتنمية قدرات الموارد البشرية تتضمن البرامج التدريبية. وخطة زمنية لتنفيذها. جهات التدريب المعتمدة. - إعداد برامج تدريبية في ضوء الاحتياجات السابق تحديدها ووضع خطة زمنية لتنفيذها. - متابعة تنفيذ الخطة وتقيمها - دراسة قياس أثر مردود التدريب على العاملين	١- إعداد خطة تدريبية مفعالة لتنمية مهارات العاملين بالكلية	كلية التمريض جامعة بنها

### **الهدف الثالث: الإصلاح الهيكلي والإداري.**

**المشروع أو المبادرة: تطوير الهياكل التنظيمية والإدارية لتواءك المتغيرات الحديثة.**

مصدر التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/الكلية
					إلى	من			
الجامعة	٢٠	عميد الكلية امين الكلية	قائمة الموارد المادية والبشرية  بطء الإجراءات الإدارية	- هيكل تنظيمي و ادارى محدث للكلية و اقسامها و الوحدات  -	٢٠١٧/٩ سنوي	٢٠١٧/٩ سنوي	- تحديث دراسة احتياجات الهياكل التنظيمية و والإدارية بالكلية (جميع الأقسام وإدارات الكلية ووحداتها).  - الوقوف على النظم الإدارية الحديثة لزيادة كفاءة الهياكل التنظيمية والإدارية بالكلية.  - تحديد الهيكل التنظيمي للكلية وكتيب التوصيف الوظيفي  - قياس رضا الكوادر البشرية بهذه الهياكل التنظيمية والإدارية.	تحديث الهياكل التنظيمية والإدارية لأقسام وإدارات الكلية ووحداتها	كلية التمريض جامعة بنها

**الغاية الخامسة**  
**٥- تنمية الموارد المالية**

تكلفة المشروع بالألف	المشروع/ المبادرة	الأهداف الاستراتيجية
١٦٠	<p>١-٥ إستحداث وتنوع وإستدامة مصادر التمويل الذاتي.</p> <p>٢-١ نشر ثقافة التمويل الذاتي للعملية التعليمية والبحثية والخدمة المجتمعية</p>	<p>٥- تشجيع الجهود الذاتية لدعم وتطوير العملية التعليمية والبحثية والخدمة المجتمعية</p>
—	<p>٢-٥ تقارير مالية ورقابة دورية تحقق المساءلة والشفافية.</p>	<p>٥- الاستخدام الأمثل للموارد المالية بما يحقق رسالة وأهداف الكلية</p>

## **الهدف الأول: تشجيع الجهود الذاتية لدعم وتطوير العملية التعليمية والبحثية والخدمة المجتمعية**

### **المشروع/المبادرة**

- إستحداث وتنوع وإستدامة مصادر التمويل الذاتي.
- نشر ثقافة التمويل الذاتي للعملية التعليمية والبحثية والخدمة المجتمعية.

مصادر التمويل	التكلفة با لآلاف	المسئول عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات متابعة الأداء	الفترة الزمنية		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكلية
					من	إلى			
تمويل ذاتي	٥٠	عميد الكلية وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع مدير الوحدة	بطء الاجراءات الإدارية قلة الموارد المادية	الوحدة ذات الطابع الخاص مجهزة مطورة.	٢٠١٧-٩	سنوي	١- تشكيل فريق لتقدير الوضع الحالي لتحديد احتياجات الوحدة ذات الطابع الخاص بالكلية ووضع خطة بذلك. ٢- عمل استبيانات لقياس رضاء المستخدمين من الوحدة ٣- تقييم الخدمات المقدمة من الوحدة دوريا	١- تطوير الوحدات ذات الطابع الخاص بالكلية	كلية التمريض جامعة بنها

الجامعة	١٠	وكيل الكلية للدراسات العليا وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	بطء الاجراءات الادارية قلة الموارد المادية	زيادة دخل الكلية (%) ٢٠ سنويا	٢٠١٧/٩ سنويا	<p>١- تشكيل لجنة تنمية الموارد لمتابعة زيادة الموارد الذاتية للكلية.</p> <p>٢- وضع خطة للاستفادة من الموارد المتاحة في المشروعات التوسعية المختلفة بالكلية (مثل) الوحدات ذات طابع خاص.</p> <p>٣- متابعة تنفيذ الخطة وتقييمها.</p>	٢- استخدام الموارد المتاحة للكلية	كلية التمريض جامعة بنها
---------	----	---	---	-------------------------------	-----------------	---	---	-------------------------------

**الهدف الثاني : الاستخدام الامثل للموارد المالية بما يحقق رسالة وأهداف الكلية**

**المشروع/المبادرة : تقارير مالية ورقابة دورية تحقق المساءلة والشفافية**

مصدر التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة / الكلية
					من	إلى			
-	-	عميد الكلية مدير عام الموازنة و الحسابات	بطء الاجراءات الإدارية	- الموازنة على موقع الكلية	٢٠١٧/٩ سنوي	- نشر الموازنة بصفة مبسطة على موقع الكلية لتحقيق الشفافية	- نشر الموازنة و التقارير المالية عن الأنشطة على موقع الكلية		

## الغاية السادسة

### ٦- زيادة القدرة الاستيعابية للكلية

تكلفة المشروع بالألف	المشروع/ المبادرة	الأهداف الاستراتيجية
مليون وخمسون الفا	<p>٦-١- استكمال وتحسين المنشآت القائمة و البنية التحتية و موارد التعلم لتناسب اعداد الطلاب</p> <p>٦-٢- تطوير وصيانة المنشآت التعليمية ومنظومة الامن والسلامة.</p>	٦-١ زيادة الاتاحة في الكلية
	<p>- تحديث البنية التحتية لتقنية المعلومات والإستمرار في تحديثها وتلبياتها للمتغيرات الحديثة</p> <p>- نظم الكترونية لتقيم انجازات ورضا أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والإداريين والطلاب</p>	٦-٢ تحسين نظم الاتصالات والمعلومات في مجال إدارة التعليم و عمليات التعليم والتعلم والبحث العلمي

## **الهدف الأول: زيادة الاتاحة في الكلية**

**المشروع/المبادرة:-** استكمال وتحسين المنشآت القائمة والبنية التحتية وموارد التعلم مناسبة لأعداد الطلاب

-تطوير وصيانة المنشآت التعليمية ومنظومة الامن والسلامة.

المصادر التمويل	التكلفة بالألاف	الجهات المشرفة على التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/الكا ية
					إلى	من			

كلية التمريض جامعة بنها	استكمال وتحسين المنشآت القائمة والبنية التحتية وموارد التعلم لتناسب اعداد الطلاب	- تحديد الموصفات الخاصة بالمباني والقاعات الدراسية بما يلي احتياجات التعليمية - التوسيع في المباني الجديدة والإنشاءات التي تلبى احتياجات التعليمية(دور ثالث بالكلية) - تطوير صيانة البنية التحتية القائمة ومنظومة الامن والسلامة	٢٠١٧ سنوي	- تقرير عن حالة المباني والاحتياجات فى الوضع الراهن فى بداية السنة الأولى - تقرير عن حالة المباني المنشأة بالفعل فى ضوء أدائها الوظيفي - قائمة باحتياجات المباني وأولويات تنفيذ العمل - تقارير المتابعة - صيانة للبنية التحتية بالكلية بنسبة ١٠٠% على مدار خمس سنوات . وجود عمال وفنيين مدربين على اعمال الصيانة بالكلية بنسبة ١٠٠% فى خلال خمس سنوات - عمل دورات تدريبية لاعمال الصيانة للعمال والفنيين - عمل دورات تدريبية بالاشتراك مع الدفاع المدني ب مديرية الامن	بطء الاجراءات الادارية قلة الموارد المادية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عميد الكلية</li> <li>- رؤساء الأقسام العلمية</li> <li>- أمين الكلية</li> <li>- ممثل الإدارة الهندسية</li> <li>- مدير المشتريات</li>   <li>- عميد الكلية</li> <li>- ممثل إدارة الهندسية</li> <li>- اعضاء فريق الجودة</li>                       رئيس قسم الصيانة                 </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عميد الكلية</li> <li>- رؤساء الأقسام العلمية</li> <li>- أمين الكلية</li> <li>- ممثل الإدارة الهندسية</li> <li>- مدير المشتريات</li>   <li>- عميد الكلية</li> <li>- ممثل إدارة الهندسية</li> <li>- اعضاء فريق الجودة</li>                       رئيس قسم الصيانة                 </ul>	٥٠	الجامعة

**الهدف الثاني:**تحسين نظم الاتصالات والمعلومات فى مجال إدارة التعليم وعمليات التعليم والتعلم والبحث العلمى

**المشروع/المبادرة-** تحديث البنية التحتية لتقنية المعلومات والإستمرار فى تحديثها وتلبياتها للمتغيرات الحديثة

-نظم الكترونية لتقيم انجازات ورضا أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والإداريين والطلاب

مصادر التمويل	التكلفة بالآلاف	مخاطر التنفيذ	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/الكلية
					من	إلى			
الجامعة	٥٠	تأخر في التدفقات النقدية	ادارة الكلية - وحدة تكنولوجيا المعلومات - الادارة الهندسية بالجامعة - المشتريات	- تزويد الكلية بالتجهيزات والمعدات والأجهزة (عالية المواصفات) اللازمة لنظم الاتصالات. - استكمال نقاط الانترنت بنسبة %٧٠ - تقرير عن عمل أجهزة البنية التحتية لنظم الاتصالات كل شهر لتقدير عمل الشركة القائمة بعمل الصيانة الدورية. - تقارير دورية لصيانة الأجهزة الموجودة بالكلية.	٢٠١٨/٩	٢٠٢٠/٩	- وضع وتنفيذ خطة لاستكمال البنية التحتية لنظم الاتصالات بالكلية - صيانة البنية التحتية لنظم المعلومات	١- تطوير واستكمال البنية التحتية للاتصالات بالكلية	كلية التمريض جامعة بنها
الجامعة	٤٠	تأخر في التدفقات النقدية	مدير المشتريات	- تزويد الكلية بأجهزة الحاسب وملحقاتها بنسبة ٢٥% في السنة الأولى - تزويد الكلية بأجهزة الحاسب وملحقاتها بنسبة ٢٥% في السنة الثانية - تزويد الكلية بأجهزة الحاسب وملحقاتها بنسبة ٢٥% في السنة الثالثة	٢٠١٨/٧	٢٠٢١/١	دراسة لاحتياجات الاقسام من الحواسب الالية - امداد الاقسام بالحواسب اللازمة وطبقاً للنسبة القياسية بمعايير الاعتماد	٢- توفير حواسيب كافية لممارسة الأنشطة المختلفة بالكلية	١-

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- ادارة الكلية</li> <li>- وحدة الجودة</li> <li>- فريق العمل</li> <li>- المشتريات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الفيديو كونفرنس يعمل بكفاءة بنسبة ١٠٠ %.</li> <li>- وجود فنيين مدربين على تشغيل واستخدام الفيديو كونفرنس</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استكمال الفيديو كونفرنس بالأجهزة والبرمجيات اللازمة.</li> <li>• تدريب الفنيين على استخدامه</li> </ul>	<p><b>تفعيل استخدام الفيديو كونفرنس</b></p>	
--	--	--	--	--	--	---	--

## الغاية السابعة ٧- تعزيز المكانة الدولية للكلية

الأهداف الاستراتيجية	المشروع/ المبادرة	تكلفة المشروع
----------------------	-------------------	---------------

<b>بالألف</b>		
٢٩٠	١/١/٧ تطوير واستحداث الشركات والعلاقات الدوليه للكليه	٦/٧ دعم وتعزيز الشراكات الإستراتيجيه وتبادل الخبرات مع المؤسسات المتميزه عالميا في مجالات متنوعه
٣٠	١/٢/٧ مواكبة الكلية للتصنيفات العالمية	٧/٧ إتباع نظم دعم متطلبات التصنيفات العالمية

**الهدف الأول:** دعم وتعزيز الشراكات الإستراتيجيه وتبادل الخبرات مع المؤسسات المتميزه عالميا في مجالات متنوعه  
**المشروع/المبادرة:** تطوير واستحداث الشركات وال العلاقات الدوليه للكليه

المصادر التمويلية	الكلفة بالملايين	الجهات المسؤولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكلية
					من	إلى			
الجامعة	٥٠	مدير المركز		وجود مركز للعلاقات الدولية	٢٠١٧	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجهيز مكان مخصص للسنة.</li> <li>• تشكيل فريق إدارة المركز واعتماده من مجلس الكلية.</li> <li>• وضع خطة للعمل داخل المركز.</li> <li>• متابعة تنفيذ خطة العمل.</li> <li>• تعظيم الشراكة مع المجتمع المحلي والإقليمي في إطار مرن يسمح بالتحسين والحفاظ على القيم والأخلاقيات المجتمعية.</li> <li>• إنشاء قاعدة بيانات تشمل الهيئات والمؤسسات بالمجتمع الخارجي التي لها علاقة بالكلية والجامعة من خلال:           <ul style="list-style-type: none"> <li>- حصر الهيئات والمؤسسات بالمجتمع الخارجي إقليمياً ودولياً</li> <li>- ذات العلاقة بالكلية.</li> <li>- التعاقد مع قاعدة بيانات عالمية لخدمة الباحثين.</li> <li>- تكليف فريق MIS لإنشاء قاعدة البيانات.</li> </ul> </li> </ul>	٦١.٧ انشاء مركز لدعم العلاقات الدولية بالكلية	كلية التمريض/ جامعة بنها

						<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعزيز بروتوكولات التعاون بين الجامعة ومؤسسات المجتمع الخارجي ذات الصلة من خلال:           <ul style="list-style-type: none"> <li>- حصر بروتوكولات التعاون المنقق عليها.</li> <li>- وضع خطة لتفعيل بروتوكولات التعاون المنقق عليها.</li> <li>- متابعة وتتنفيذ الخطة.</li> </ul> </li> </ul>	
الجامعة	٥٠	وكليل الكلية لشئون الدراسات العليا	زيادة عدد المؤتمرات الدولية	٢٠١٧/٧ سنوي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجهيز مؤتمرات علمية دولية للكلية</li> <li>• إعداد ونشر كتيبات ومطويات عن الكلية.</li> <li>• مخاطبة الجهات المختصة للمشاركة في المؤتمر.</li> <li>• تجهيز مؤتمر طلابي محلي ودولي.</li> </ul>	١.٢ زراعة التبادل العلمي والخبرات مع المجتمع الخارجي والكلية	
الجامعة	١٠٠	وكليل الكلية لشئون الدراسات العليا	زيادة عدد البعثات	٢٠٢٢/٢٠١٧	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مخاطبة المؤسسات المانحة للبعثات</li> <li>• عقد ورش عمل وندوات طلاب مرحلة البكالوريوس والدراسات العليا للتوعية بأهمية البعثات العلمية (داخلية وخارجية)</li> <li>• إنشاء قاعدة بيانات بأسماء الطلاب المرشحين</li> </ul>	١.٣ زراعة عدد البعثات بين الكلية والمؤسسات الخارجية	

						للبعثات. • زيادة عدد المبعوثين الى الدول المتقدمة علميا		
الجامعة	٢٠	وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة		توفير الخبرات والخصصات المختلفة	٢٠١٧/٥ سنوي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دراسة احتياجات سوق العمل المطلوبة من الكلية.</li> <li>• وضع خطة ومتابعة تنفيذها لتلبية احتياجات سوق العمل.</li> </ul>	١.٤ دعم الخبرات والخصصات التي يحتاجها المجتمع مني الخارجى من الكلية.	

## الهدف الثاني: إتباع نظم دعم متطلبات التصنيفات العالمية

### المشروع/المبادرة: مواكبة الكلية للتصنيفات العالمية

مصدر التمويل	التكلفة بالآلاف	الجهات المسؤولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ من إلى	الأنشطة	المستهدف	الجامعة/ الكلية
الجامعة	٣٠	مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات أعضاء هيئة التدريس بالكلية	وجود مركز تنافسي لكلية	٢٠١٧/٩	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تواجد الكلية على شبكة المعلومات الدولية وزيادة قدرتها على استخدام تقنية المعلومات والإنترنت.</li> <li>• تحديد المعايير التي تسهم في تحقيق الريادة العالمية للكلية.</li> <li>• معرفة أهمية التصنيفات العالمية للجامعات من خلال (عقد ورش عمل وندوات لأعضاء هيئة التدريس والطلاب)</li> <li>• زيادة اسهام أعضاء هيئة التدريس في الظهور الآلي للجامعة.</li> <li>• عقد ورش عمل وندوات من خلال الفيديو كونفرس- المعمل القاعدي بالكلية مع الدول الأخرى إقليمياً وعالمياً</li> </ul>	<p>١. تعزيز المركز التناصي للكلية والجامعة على شبكة المعلومات الدولية.</p>	كلية التمريض/ جامعة بنها	

## الغاية الثامنة

### ٨- استخدام تكنولوجيا المعلومات في ميكنة النظام الأكاديمي والإداري بالكلية

الأهداف الاستراتيجية	المشروع/ المبادرة	تكلفة المشروع بالألف
١/٨ توفير بيئة اتصالات متكاملة لاستخدام تكنولوجيا المعلومات	١/٨ اتطوير البنية الأساسية لشبكة المعلومات والاتصالات بالكلية	٩٠٠
٢/٨ تطوير التعلم الإلكتروني	١-٢-٨ انتاج واتاحة وتفعيل مقررات الكترونية. ٢-٢-٨ تنمية الموارد الذاتية لمركز التعلم الإلكتروني	٣٨٠
١٣/٨ الارتقاء بمنظومة المحتوى الرقمي	١/٣/٨ استكمال ميكنة مكتبة الكلية. ٢/٣/٨ إتاحة استخدام منظومة قواعد البيانات العالمية	٢١٠
٤/٨ تنمية قدرات الموارد البشرية في مجال تكنولوجيا المعلومات	١-٤-٨ رفع كفاءة معامل التدريب بالكلية ٢-٤-٨ الارتقاء بمهارات الموظفين بالكلية في مجال تكنولوجيا المعلومات ٣-٤-٨ الارتقاء بمهارات السادة أعضاء هيئة التدريس بالكلية في المجالات الحديثة لتكنولوجيا المعلومات ٤-٤-٨ الارتقاء بمهارات الطلاب بالكلية في مجال تكنولوجيا المعلومات	٢٤٠
٥/٨ ميكنة العمل بادارات الكلية	١-٥-٨ استكمال ميكنة ادارة شئون الطلاب ٢-٥-٨ استكمال ميكنة الكنترولات ٣-٥-٨ استكمال ميكنة ادارة الدراسات العليا ٤-٥-٨ استكمال ميكنة ادارة شئون التدريس والعلاقات الثقافية ٥-٥-٨ استكمال ميكنة شئون العاملين والاستحقاقات ٦-٥-٨ بناء نظام للدفع الإلكتروني نظير الخدمات ودفع المصاروفات الدراسية	١٨٠

	٦-٨ نظم لتفعيل وتطوير البوابة الإلكترونية والتعليم الإلكتروني	٦/٨ تحسين نظم الاتصالات والمعلومات في مجال إدارة التعليم وعمليات التعليم والتعلم والبحث العلمي
--	---	--

**الهدف الأول:** توفير بيئة اتصالات متكاملة لإستخدام تكنولوجيا المعلومات  
**المشروع/ المبادرة:** تطوير البنية الأساسية لشبكة المعلومات والاتصالات بالكلية

الميزانية		الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	المشروع/ المبادرة	الجامعة/ الكلية
مصدر التمويل	التكلفة بالآلف				إلى	من				
جامعة بنها	١٠٠	١. مدير ادارة المشتريات بالكلية	عدم توفر التمويل اللازم	١- رفع كفاءة الاتصال بين كليات الجامعة المختلفة وزيادة عدد الخدمات المقدمة بالكلية	٢٠٢٠	٢٠٢٢	١- تحديد مواصفات الأجهزة المطلوبة ٢- طرح المناقصة ١- البت في العروض المقيدة بما يحقق تجهيز المركز طبقاً للمعايير القياسية العالمية	٢-١-١-٨ إنشاء مركز متكامل لتنمية المعلومات والاتصالات بالكلية		
الجامعة	٥٠	مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات	عدم توفر التمويل اللازم	١. زيادة عدد المستخدمين بالكلية ٢. الوصول بالخدمات التي تقدمها الشبكة إلى	٢٠١٧	٢٠٢٢/	١. حصر الاحتياجات المستقبلية لموقع الكلية من نقاط الربط الشبكي اللاسلكي	٤-١-٨ زيادة عدد نقاط الربط الشبكي اللاسلكي بالكلية		

الميزانية		الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	المشروع/ المبادرة	الجامعة/ الكلية
مصدر التمويل	التكلفة بالآلاف				إلى	من				
				أعلى مستوى						

**الهدف الثاني:** تطوير التعليم الإلكتروني  
**المشروع/ المبادرة:** - انتاج واتاحة وتفعيل مقررات اليكترونية تنمية الموارد الذاتية لمركز التعليم الإلكتروني

الميزانية		الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ	الأنشطة	المستهدف	المشروع/المبادرة	الجامعة/ الكلية
مصدر التمويل	التكلفة بالالف								
الجامعة	١٨٠	رؤساء الأقسام ومنسقي الجودة	١- عدم توفر الدعم المالي المناسب لصرف مستحقات أعضاء هيئة التدريس لتحويل المقررات من الصورة الورقية إلى الإلكترونية	٥- مقررات الكترونية منتجة سنوياً من مركز التعلم طبقاً لمعايير المجلس الأعلى للجامعات والمركز القومى للتعلم الإلكترونى	٢٠١٨ مستمر	١- التعاقد مع أعضاء هيئة التدريس لانتاج المقررات ٢- اعداد خريطة زمنية لكل مقرر معتمدة من استاذ المادة منتجة من مركز وفريق العمل بالمركز ٣- انتاج المقررات بنظام Articulate moodle ٤- مراجعة المقرر من عضو هيئة التدريس ومنسق الجودة طبقاً لمواصفات المجلس الأعلى للجامعات	١-٢-٢-٨ تفعيل عدد ٦ مقرر الكترونى منتجة من مركز التعلم الإلكتروني للكلية	١-٢-٨ انتاج واتاحة وتفعيل مقررات الكترونية ومعامل افتراضية	كلية التمريض جامعة بنها
جامعة بنها	١٠٠	مدير البوابة الإلكترونية بالكلية	صور تعاون أعضاء هيئة التدريس	قاعة تعليمية خاصة بالكلية عليها محاضرات مصورة لجميع الأقسام	٢٠١٨ مستمر	١- تطوير البوابات الإلكترونية للكلية لتفعيل نظام لرفع المحاضرات وبنوك الاسئلة ٢- تدريب الطلاب وأعضاء هيئة التدريس على تفعيل النظام	٤-٢-٤-٣ تفعيل نظام البوابات الإلكترونية لمصادر المعرفة والعملية التعليمية		

الميزانية		الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ	الأنشطة	المستهدف	المشروع/المبادرة	الجامعة/ الكلية
مصدر التمويل	التكلفة بالاف								
	-	مركز التعلم الإلكتروني	ضعف القبال على الدورات التدريبية من داخل الكلية	١- محتوى علمي لعدد ثلاثة انواع من الدورات التدريبية في مجالات التعلم الإلكتروني (مصمم التعليم- دوره جرافيك - دوره مطور محتوى) ٢- اتفاقيات لتنفيذ البرامج التدريبية مع الكليات والهيئات المعنية	٢٠٢٠	١- اعداد البرامج التدريبية على انتاج المقررات (دوره مصمم التعليم- دوره جرافيك - دوره مطور محتوى) ٢- الاعلان عن البرامج التدريبية للكلية والجهات المستفيدة ٣- تنفيذ الدورات التدريبية من خلال الانترنت وعقد الامتحانات الالزامية ٤- اصدار الشهادات وتوزيعها على مجازى الدورات التدريبية	١-٢-٢—٨ توفير دخل ذاتي للكلية بما يعادل ١٠ الف جنية سنويا من خلال تقديم برامج تدريبية متخصصة في التعلم الإلكتروني	٢-٢-٨ تنمية الموارد الذاتية لمركز التعلم الإلكتروني	

### الـ دـفـ الثـالـثـ: الإـرـقـاءـ بـمـنـظـومـةـ المـحـتـوىـ الرـقـميـ

**المشروع/المبادرة:** - استكمال ميكنة مكتبة الكلية

ـ إـتـاحـةـ اـسـتـخـادـ مـنـظـومـةـ قـوـاعـدـ الـبـيـانـاتـ الـعـالـمـيـةـ

الميزانية		الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ	الأنشطة	المستهدف	المشروع/المبادرة	الجامعة/الكلية
مصادر التمويل	التكلفة بالآلاف				إلى	من			
وزارة التعليم العالي	٥٠	٣ مدير المكتبة الرقمية و بالجامعة والكليات	عدم توفير وحدة ادارة المشروعات بالمجلس الاعلى للجامعات لهذه الخدمة	١. حسابات لهيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا للدخول على قواعد البيانات ٢. احصائيات بنسب الاستخدام	٢٠١٨	١-١-٣-٨ اتاحة الاطلاع على قواعد البيانات التي يوفرها بنك المعرفة المصري	١-٣-٨ إتاحة قواعد البيانات العالمية	كلية التمريض جامعة بنها	
صندوق حساب البحث العلمية جامعة بنها	١٠	١-مدير البوابة الالكترونية ٢-المكتبة الرقمية ٣- شئون الدراسات العليا بالكلية	لا يوجد	زيادة معدلات نشر الابحاث العلمية بالملف الاكاديمي لاعضاء هيئة التدريس على موقع %٢٠ الجامعة بنسبة سنويا	٢٠١٨	١-٢-٣-٨ انشاء قاعدة بيانات للنتاج العلمي لهيئة التدريس بالكلية ٢- تجميع الابحاث العلمية الخاصة بهيئة التدريس ٣- تصميم قاعدة بيانات لهذه الابحاث ٤- نشر هذه الابحاث على البوابة الالكترونية للكلية	٢-٣-٨ مستودع رقمي لباحث هيئة التدريس	كلية التمريض جامعة بنها	

**الهدف الرابع :تنمية قدرات الموارد البشرية في مجال تكنولوجيا المعلومات**

**المشروع/ المبادرة:** - رفع كفاءة معامل التدريب بالكلية - الارتقاء بمهارات الموظفين بالكلية في مجال تكنولوجيا المعلومات

- الارتقاء بمهارات السادة أعضاء هيئة التدريس بالكلية في المجالات الحديثة لтехнологيا المعلومات

- الارتقاء بمهارات الطلاب بالكلية في مجال تكنولوجيا المعلومات

الميزانية		الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	المشروع/المبادرة	الجامعة/الكلية
مصادر التمويل	التكلفة بالالف				إلى	من				

جامعة	٤٠	مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات	ضعف اقبال الاداريين في برامج التدريب المتخصصة	وجود خطة تدريب معتمدة تدريب نسبة ١٥% من الاداريين سنوياً تقييم اثر التدريب بعد البرنامج التدريبي و فترة المتابعة	٢٠١٨ سنوي	- إعداد خطة تدريبية الاداريين وفقاً لاحتياجات التوعية بأهمية التدريب والبرامج التدريبية المتأهلة . - مخاطبة السادة مديرى الإدارات بالكلية لترشيح المتدربين . - تنفيذ الدورات المتطلبة .	- ١-٤-٤-٨ تدريب الاداريين على بالكلية استخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات بادارتهم	٢-٤-٨ الارتقاء بمهارات الاداريين بالكلية في مجال تكنولوجيا المعلومات	كلية التمريض جامعة بنها
جامعة	٥٠	مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات	ضعف اقبال السادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في برامج التدريب المتخصصة	وجود خطة تدريب % ٢٥ تدريب نسبة ٢٥% سنوياً من هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالكلية	٢٠١٨ سنوي	- إعداد خطة تدريبية وفقاً لاحتياجاتهم التدريبية . - التوعية بأهمية التدريب والبرامج التدريبية . - تنفيذ دورات متخصصة والبرامج التدريبية .	- ١-٣-٤-٨ الارتقاء بمهارات السادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في المجالات الحديثة لتقنولوجيا المعلومات	٣-٤-٨ الارتقاء بمهارات السادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالكلية في المجالات الحديثة لتقنولوجيا المعلومات	كلية التمريض جامعة بنها
جامعة	٥٠	مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات	ضعف اقبال الطلاب في برامج التدريب المتخصصة	وجود خطة تدريبية معتمدة تدريب نسبة ١٠% سنوياً الطالب بالكلية	٢٠١٨ سنوي	- إعداد خطة تدريبية التوعية بأهمية التدريب والبرامج التدريبية المتأهلة للطلاب . - تنفيذ دورات متخصصة والبرامج التدريبية .	- ١-٤-٤-٨ الارتقاء بمهارات الطلاب بالكلية في مجال تكنولوجيا المعلومات	٤-٤-٤-٨ الارتقاء بمهارات الطلاب بالكلية في مجال تكنولوجيا المعلومات	كلية التمريض جامعة بنها

**الهدف الخامس : ميكنة العمل بإدارات الكلية**

**المشروع/ المبادرة:**

- استكمال ميكنة ادارة شئون الطلاب

استكمال ميكنة الكنترولات

استكمال ميكنة ادارة الدراسات العليا

استكمال ميكنة ادارة شئون التدريس والعلاقات الثقافية

استكمال ميكنة شئون العاملين والاستحقاقات

**بناء نظام للدفع الالكتروني نظير الخدمات ودفع المصاروفات الدراسية**

الميزانية		الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	المشروع/المبادرة	الجامعة/الكلية
مصادر التمويل	التكلفة بالالف				إلى	من				
جامعة	١٠	مسئول نظم المعلومات الادارية	• عدم توافر الامكانيات المالية	١-استخراج تقارير توزيع الطالب لمجموعات وسکاشن من النظام	٢٠١٨ مستمر		١- تدريب موظفي شئون الطلاب موظف من كل فرقه دراسية على تطبيق شئون الطلاب (احد تطبيقات انفوماتيك) ٢- متابعة عمليات التشغيل بشكل دوري	١-١٥-٨ استكمال ميكنة ادارة شئون الطلاب بالكلية بادارة شئون التعليم والطلاب بادارة الجامعة	١-٥-٨ استكمال ميكنة ادارة شئون الطلاب	كلية التمريض جامعة بنها
جامعة	٢٠	مسئول نظم المعلومات الادارية	• عدم توافر الامكانيات المالية	-استخراج النتائج من التطبيق -اعلان النتائج على الواقع الالكتروني للكليات -ارسال نتائج الطالب من خلال البريد الالكتروني الجامعي	٢٠١٨ مستمر		• تدريب اعضاء هيئة التدريس على تطبيق الكترونولات • متابعة عمليات التشغيل بشكل دوري	١-٢٥-٨ استكمال ميكنة الكترونولات للمرحلة الجامعية الاولى والدراسات العليا بالكلية	٢-٥-٨ استكمال ميكنة الكترونولات	
جامعة	١٠	مسئول نظم المعلومات الادارية	• عدم توافر الامكانيات المالية	-استخراج تقارير بيان الحالة للطلاب -طباعة بطاقة تحقيق الشخصية للطالب -استخراج تقارير	٢٠١٨ مستمر		-تدريب موظفي شئون الدراسات العليا على تطبيق الدراسات العليا (احد تطبيقات انفوماتيك) -متابعة عمليات التشغيل بشكل دوري	١-٣٥-٨ استكمال ميكنة ادارة الدراسات العليا بالكلية	٣-٥-٨ استكمال ميكنة ادارة الدراسات العليا	

ارقام الجلوس								
الجامعة	١٠	مسئول نظم المعلومات الادارية بالكلية	- عدم توافر الامكانيات المالية	- طباعة بطاقة تحقيق الشخصية لعضو هيئة التدريس الكترونيا - استخراج تقارير تدرج وظيفي لاعضاء هيئة التدريس - استخراج تقارير المنح والبعثات والبحوث العلمية - استخراج تقارير احصائية لدعم واتخاذ القرار	٢٠١٨ مستمر	تدريب موظفي شؤون العاملين وال العلاقات الثقافية بالكلية على التطبيق شؤون هيئة التدريس (احد تطبيقات انفوماتيك) متابعة عمليات التشغيل بشكل دوري	٤-٥-٨ - استكمال ميكنة ادارة شؤون هيئة التدريس والعلاقات الثقافية بالكلية	٤-٥-٨ - استكمال ميكنة ادارة شؤون التدريس والعلاقات الثقافية
الجامعة	٣٠	مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات	عدم توافر الامكانيات المالية	- استخراج تقارير بيان الحالة للموظفين استخراج تقرير اخلاء الطرف طباعة بطاقة تحقيق الشخصية للموظفين - طباعة استماره	٢٠١٨ مستمر	تدريب موظفي شؤون العاملين والاستحقاقات على تطبيق الفاروق متابعة عمليات التشغيل بشكل دوري	٥-٥-٨ - استكمال ميكنة شؤون العاملين والاستحقاقات بالكلية باستخدام تطبيق الفاروق لشئون العاملين والاستحقاقات	

				صرف المرتبات -استخراج تقارير احصائية لدعم وتخاذ القرار					
الجامعة	١٠٠	مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات بالكلية	روتينية الإجراءات الإدارية	تعطيل النظام من خلال البوابة الالكترونية  • الصرف الالي للمرتبات	٢٠١٧ مستمر	١- طرح مناقصة لشركات التي تعمل في هذا المجال  ٢- بناء النظام للمرتبات ٣- التعاقد مع احد البنوك الوطنية	١-٦-٥-٨ وضع نظام مؤمن للدفع الالكتروني مقابل الخدمات التكنولوجية  ٢-٦-٥-٨ - تعميم الصرف الالي للمرتبات ATM	٦-٥-٨ الالكتروني نظير الخدمات ودفع المصروفات الدراسية	

**الهدف السادس: تحسين نظم الاتصالات والمعلومات في مجال إدارة التعليم وعمليات التعليم والتعلم والبحث العلمي**

**المشروع/المبادرة- نظم لتفعيل وتطوير بوابة إلكترونية و التعليم الإلكتروني**

مصادر التمويل	التكلفة بالآلاف	مخاطر التنفيذ	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	الجامعة/الكلية
					من	إلى			
			مدير وحدة تكنولوجيا المعلومات	- موقع محدث بصفة دورية بنسبة ١٠٠ %	٢٠١٧/٧ مستمر		وضع آلية لتحديث الموقع بصفة دورية تحديث الموقع بصفة دورية في جميع الأقسام	١- تحديث موقع الكلية باللغتين العربية والإنجليزية	كلية التمريض جامعة بنها